

BUCH DER WOCHE

# Die Wahrheit über Teamarbeit

ANDREAS MATZ

**Inhalt:** ●●●●●

Ohne Teamwork geht heute gar nichts mehr, hat man den Eindruck. Teamfähigkeit ist schon in der Grundschule Erziehungsziel. Gruppenarbeit ist das vorherrschende Paradigma in der Arbeitswelt. Aber es gibt große Unterschiede. Manches Team wächst über sich hinaus. Andere bringen viel weniger zustande, als sie eigentlich müssten.

Der Entdecker des Phänomens des sozialen Faulenzens im Team ist der französische Agraringenieur Max Ringelmann. Er ließ unterschiedlich große Gruppen studentischer Hilfskräfte zum Tauziehen antreten und maß die Kraft, mit der jeder Einzelne zieht. Das Ergebnis: Je größer die Mannschaft, desto geringer die Zugkraft des Einzelnen. Ringelmann vermutete in seiner Doktorarbeit von 1913 Koordinationsprobleme als tiefere Ursache. Heute wissen wir es besser. Es ist der Motivationsaspekt. Höchste Zeit also, den Mythos Teamarbeit zu entzaubern. Zu dieser Aufgabe treten die beiden Experten für Organisation und Führung in diesem Buch an.

**Präsentation:** ●●●●●

Das Kabinett der sozialen Faulenzertypen beginnt mit den „Zuspätkommern und Zufrühgehern“, kennt die „operativen Hektiker“, natürlich den klassischen „Schnorrer“ und endet mit dem „böswilligen Blutsauger“. Das klingt

nicht nur nach schonungslosem Klartext. Das ist er auch. Auf die prägnante Analyse folgt die Beschreibung eines effektiven Rahmens für Teamarbeit. Das sind die Strategien, Rezepte, Tipps und Tricks, wie man ein Team so organisiert, dass es gut funktioniert.

**Praxiswert:** ●●●●●

Ohne Teamwork geht es tatsächlich nicht. In der heutigen Arbeitswelt dominiert der Mannschaftssport. Wie bei Bundesliga-Profi-Teams können die Ergebnisse gemessen an den Erwartungen ganz unterschiedlich sein. Die Zusammensetzung, Organisation und Führung entscheiden auch in der Wirtschaft über Aufstieg oder Abstieg. Besonders interessant ist die These, dass die Teamfähigkeit und gewachsene Kultur der Zusammenarbeit ein wichtiger Wettbewerbsfaktor hiesiger Unternehmen gegenüber der Konkurrenz aus China sein wird.

DIETRICH VON DER OELSCHNITZ  
MICHAEL W. BUSCH

**T**oll,  
**E**in  
**A**nderer  
**M**acht's!

DIE WAHRHEIT  
ÜBER TEAMARBEIT

orell füssli

„Team. Toll, ein anderer macht's!  
Die Wahrheit über Teamarbeit“ von Dietrich von der Oelsnitz und Michael W. Busch, Orell Füssli, 254 S., 21,95 €