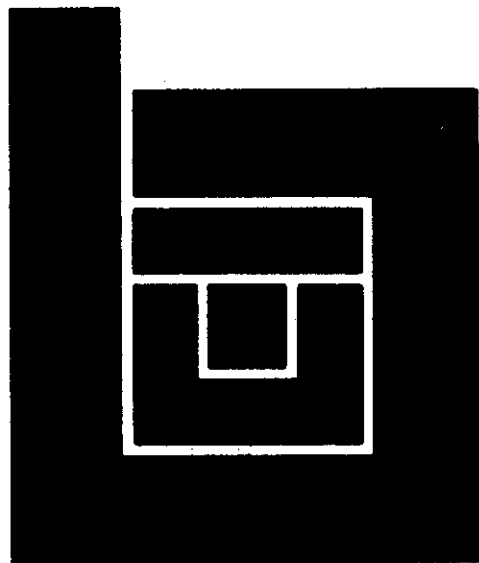


**SCHRIFTENREIHE DES INSTITUTS FÜR  
BAUWIRTSCHAFT UND BAUBETRIEB**

**HERAUSGEGEBEN VON  
PROF. DIPL.-ING. KLAUS SIMONS  
TECHNISCHE UNIVERSITÄT BRAUNSCHWEIG**

## **Der Handlungsspielraum der Baubetriebe in der VR China**

**Dr.-Ing. Ingo Winkelmann**



<b>INHALTSVERZEICHNIS</b>		<b>Seite</b>
<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Die Erwartungen der chinesischen Führung an die Bauwirtschaft	1
1.2	Bestimmungsfaktoren für Baubetriebe und Typologien von Entscheidungen	4
1.3	Zielsetzung der Untersuchung	6
1.4	Vorgehensweise bei der Untersuchung	8
1.5	Begriffsbestimmungen	10
<b>2</b>	<b>Rahmenbedingungen für die Baubetriebe innerhalb des Planwirtschaftssystems und der Bauwirtschaftsstruktur der VR China</b>	<b>15</b>
2.1	Das Planwirtschaftssystem und die Zentralorgane	15
2.2	Struktur und Einbindung der Baubetriebe in der VR China	23
2.2.1	Aufteilung der Baubetriebe nach unterschiedlichen Kategorien	23
2.2.1.1	Unterstellung der Baubetriebe zu übergeordneten Institutionen	23
2.2.1.2	Eigentumsformen für Baubetriebe	24
2.2.1.3	Einteilung der Baubetriebe nach Sparten	28
2.2.1.4	Einteilung der Baubetriebe nach der Betriebsgröße	29
2.3	Die Provinz- und Stadtbauämter und ihre Struktur	30
2.3.1	Aufgaben der Bauämter	31
2.3.2	Struktur der Bauämter	32
<b>3</b>	<b>Konstitution des Baubetriebes, seine Leitungs- und Organisationsstruktur</b>	<b>37</b>
3.1	Konstitution des Baubetriebes	37
3.2	Die Elemente der Organisationsstruktur in den untersuchten Baubetrieben	38
3.2.1	Parteikomitee des Baubetriebes	40

	<b>Seite</b>
3.2.2 Fachlinie des Baubetriebes	46
3.2.2.1 Organisationsstruktur des Baubetriebes	46
3.2.2.2 Organisationsstruktur der Arbeitsgruppen	51
3.2.2.3 Organisationsstruktur der Baugruppen als Teil der Arbeitsgruppe	55
3.2.3 Der Belegschaftskongreß	58
3.3 Leitungsstruktur und Kompetenzen der Führungsspitze der Baubetriebe	60
3.4 Kritik, Anregungen und Reformversuche zur Änderung der Organisationsstruktur der Baubetriebe	65
4 Der Handlungsspielraum der Baubetriebe im Produktions- bereich	69
4.1 Ziele und Entscheidungen im Produktionsbereich	69
4.2 Der betriebliche Produktionsplan	71
4.2.1 Arten von betrieblichen Plänen	71
4.2.2 Die acht Kennziffern für die Produktionsplanung	72
4.2.2.1 Kennziffer: Bauleistung in Mengen	74
4.2.2.2 Kennziffer: Bauleistung in Yuan	76
4.2.2.3 Kennziffer: Qualität	77
4.2.2.4 Kennziffer: Produktivität	78
4.2.2.5 Kennziffer: Arbeitssicherheit	79
4.2.2.6 Kennziffer: Baugeräte	79
4.2.2.7 Kennziffer: Umlaufende Mittel	80
4.2.2.8 Kennziffer: Selbstkostensenkung	80
4.2.3 Inhalt und Aufstellungsmodus von Produktionsplänen der Baubetriebe	81
4.3 Prozeßplanung	83
4.4 Materialbeschaffung	89
4.4.1 Materialzuteilungssystem	90
4.4.2 Materialbestell- und -liefervorgang	94
4.4.3 Kritik und Reformversuche	95
4.5 Bewertung des Handlungsspielraums im Produktionsbereich	98

	<b>Seite</b>	
5	Der Handlungsspielraum der Baubetriebe beim Absatz von Bauleistungen	101
5.1	Absatz- bzw. Erlösmöglichkeiten eines Baubetriebes	101
5.2	Die Verteilung der Bauaufgaben an die Baubetriebe	105
5.3	Das Angebotsverfahren	109
5.4	Die Bauverträge	113
5.5	Der Kostenanschlag	116
5.5.1	Die Kostenbestandteile des Kostenanschlags	118
5.5.1.1	Direktkosten A	118
5.5.1.2	Indirektkosten B	121
5.5.1.3	Sonderkosten C	123
5.5.1.4	Zuschlag für Investitionen des Baubetriebes D	125
5.5.1.5	Gewinn E	125
5.5.2	Prüfung, Genehmigung und Änderungen von Kostenanschlägen des Baubetriebes	125
5.5.3	Probleme im Zusammenhang mit dem Kostenanschlag	127
5.6	Bewertung des Handlungsspielraums beim Absatz von Bauleistungen	130
6	Der Handlungsspielraum der Baubetriebe im Bereich der Finanzwirtschaft	133
6.1	Die Bedeutung der Finanzwirtschaft	133
6.2	Finanzplanung und Rechnungswesen des Baubetriebes	135
6.3	Fonds	139
6.3.1	Investitionsfonds	141
6.3.2	Fonds für Großreparaturen	143
6.3.3	Wohlfahrtsfonds	144
6.3.4	Betriebsfonds (Fonds zur Eigenverwendung des Baubetriebes)	144
6.3.5	Fonds für den Gewinnanteil des Baubetriebes	144
6.3.6	Fonds für wissenschaftlich-technische Forschung	145
6.3.7	Sonderfonds	145
6.3.8	Umlaufmittelfonds	146
6.4	Die Verwendung des Betriebsgewinns	147

	<b>Seite</b>	
6.4.1	Gewinnabgabemethoden	148
6.4.2	Erfahrungen mit dem Gewinnabgabesystem, Auswirkungen auf die Baubetriebe und Verbesserungsvorschläge	150
6.4.3	Einführung eines neuen Gewinn-Steuersystems	153
6.5	Bewertung des Handlungsspielraums im Bereich der Finanzwirtschaft	155
7.	Der Handlungsspielraum der Baubetriebe im Personalbereich	157
7.1	Personalstruktur in den Baubetrieben der VR China	157
7.2	Beschäftigungssysteme In der VR China	162
7.3	Einkommen der Beschäftigten in den Baubetrieben	168
7.3.1	Das Lohn- und Gehaltssystem	170
7.3.2	Das Prämiensystem	174
7.4	Bewertung des Handlungsspielraums im Personalwesen	181
8	Der Handlungsspielraum der Baubetriebe im Auslandsbau	183
8.1	Auslandsaktivitäten chinesischer Baubetriebe	183
8.2	Probleme im Auslandsbau und Lösungsvorschläge	186
8.3	Kontakte zur deutschen Bauwirtschaft	188
9	Zusammenfassung	191
10	Literaturverzeichnis	193
11	Verzeichnis der besuchten Institutionen	211
12	Anlagen	213