

Einführung in die Unternehmensführung (BWL I)

Univ.-Prof. Dr. Dietrich von der Oelsnitz
Wintersemester 2018/19

1. Betriebswirtschaftslehre und Unternehmensführung (VL 1-3)

- 1.1 Betriebswirtschaftslehre
 - 1.1.1 Das Erkenntnisobjekt der BWL
 - 1.1.2 Das Selbstverständnis der BWL
- 1.2 Unternehmensführung
 - 1.2.1 Begriff und Ideengeschichte der Unternehmensführung
 - 1.2.2 Aktionsebenen der Unternehmensführung
 - 1.2.3 Managementfunktionen und Managerhandeln

2. Planung als Grundfunktion des Managements (VL 4-6)

- 2.1 Funktion und Träger der Planung
- 2.2 Systematisierungsmöglichkeiten der Planung
- 2.3 Im Fokus: Die Strategische Planung
 - 2.3.1 Zielplanung
 - 2.3.2 Strategische Analyse
 - 2.3.3 Planungsinstrumente
- 2.4 Probleme und Grenzen der Planung

3. Entscheidung als Grundfunktion des Managements (VL 7-8)

- 3.1 Entscheidungstheoretische Grundlagen
- 3.2 Das Modell vollkommener Rationalität
- 3.3 Das Modell beschränkter Rationalität
 - 3.3.1 Die Untersuchungen von Herbert Simon
 - 3.3.2 Die Untersuchungen von A. Tversky und D. Kahneman
 - 3.3.3 Exkurs: Reise ins Tanaland
- 3.4 Das evidenzbasierte Management (EBM)

4. Führung und Beteiligung als Grundfunktion des Managements (VL 9-11)

- 4.1 Personalmanagement im Überblick
- 4.2 Personalführung
- 4.3 Management-by-Konzepte
- 4.4 Managing the Boss (Führung von unten)
- 4.5 Personalbeteiligung
 - 4.5.1 Das Entscheidungsproblem (immaterielle Beteiligung)
 - 4.5.2 Das Verteilungsproblem (materielle Beteiligung)

5. Kontrolle als Grundfunktion des Managements (VL 12)

- 5.1 Zum Bedeutungswandel der betrieblichen Kontrollfunktion
- 5.2 Kennzeichen und Typen der strategischen Kontrolle
- 5.3 Corporate Governance

Basisliteratur:

von der Oelsnitz, Dietrich: *Management. Geschichte – Aufgaben – Beruf*, Beck: München 2009
Robbins, S./Coulter, M./Fischer, I.: *Management*, 12. Aufl., Pearson: Wiesbaden 2014.