



TU BRAUNSCHWEIG – LEHRSTUHL FÜR ORGANISATION UND FÜHRUNG

Teammanagement

Univ.-Prof. Dr. Dietrich von der Oelsnitz
Sommersemester 2025

1. Kooperation als Schlüsselprozess der Unternehmung (VL 1)

- 1.1 Intra- und interorganisationale Kooperation
- 1.2 Grundlagen der Teamforschung

2. Grundlagen und Systematik der Teamarbeit (VL 2-4)

- 2.1 Arbeits- und Innovationsteams
- 2.2 Hochleistungsteams
- 2.3 Internationale Teams

3. Teamlernen und Teamreflexivität (VL 5)

4. Misserfolgskriterien: Woran Teamarbeit scheitert (VL 6-8)

- 4.1 „Prozessverluste“ – ein Überblick
- 4.2 Entscheidungsverschlechterungen
- 4.3 Leistungsverschlechterungen

5. Erfolgsfaktoren: Wie Teamarbeit gelingt (VL 9-11)

- 5.1 Die Teamzusammenstellung
- 5.2 Die Teamentwicklung
- 5.3 Die Teamführung
- 5.4 Die Teamkultur

6. Abschlussbetrachtung und Fazit (VL 12)

Basisliteratur:

Busch, M. / von der Oelsnitz, D.: **Teammanagement. Grundlagen erfolgreicher Zusammenarbeit**, Kohlhammer: Stuttgart 2018