

**Informationen für MSc-Studierende
zur Vertiefung Controlling im SS22 und WS22/23
(vorbehaltlich Corona-bedingter Änderungen)**

Institut für Controlling und Unternehmensrechnung
Fallersleber-Tor-Wall 23, 2. OG
www.tu-braunschweig.de/controlling
controlling@tu-bs.de

Übersicht der Veranstaltungen für Master-Studiengänge im SS22 und WS22/23



Controlling-Module		SS	WS	ECTS	
Vertiefung	Orientierung (bzw. Ergänzung)	KC Koordinationsinstrumente des Controllings (V2/Ü1)	x		3,75
		PA I Performance Analytics (V1) oder M&A I Kernthemen Mergers & Acquisitions und Venture Capital (V1)	x		1,25
	Speziali- sierung I	AC Aktuelle Themen des Controllings (VR3 als Studienleistung)	x*	x	3,75
		PA II Advanced Performance Analytics (V1) oder M&A II Transaktionsbezogene Unternehmensbewertung (V1)		x	1,25
	Speziali- sierung II	ProPer Projekte zur Performance Analyse (V1 + VR3 als Studienleistung)		x	1,25 + 3,75
	fakultatives Angebot	Kolloquien zu ausgewählten Veranstaltungen	x	x	
Controlling-Seminare		SS	WS	ECTS	
Wechselnde Inhalte; auch Ausarbeitung des ProPer-Themas möglich		x	x	4	

* AC findet ausnahmsweise auch im SS 22 statt

Fachbezogene Lernziele

- Kenntnis grundlegender (Typen von) Koordinationsaufgaben sowie Koordinationsrechnungen und ihrer Einordnung in das Controlling
- Kenntnis der Funktionsweise sowie der Stärken und Schwächen ausgewählter (Erfolgs-)Kennzahlen, Budgetierungssysteme und Verrechnungspreise

Gliederung

A Grundlagen

- 1 Controlling aus Sicht der betrieblichen Praxis
- 2 Rationalitätsorientiertes Controlling als konzeptioneller Ansatzpunkt
- 3 Effektivitäts- und Effizienz-sicherung als Hauptfunktion

B Koordinationsproblematik und -instrumente

- 1 Koordinationsproblematik
- 2 Wertorientierte Kennzahlen
- 3 Balanced Scorecard
- 4 Budgetierung
- 5 Verrechnungspreise

Kernliteratur (online verfügbar sowie als Präsenzexemplare in der Haupt- und Institutsbibliothek):

Ewert, R., Wagenhofer, A. (2014): Interne Unternehmensrechnung. 8. Aufl., Springer, Berlin, Heidelberg

Fachbezogene Lernziele

- der Kurs führt in die Prinzipien der nicht-parametrischen Leistungsmessung und des darauf aufbauenden Benchmarkings ein
- der Schwerpunkt liegt auf dem Konzept der Produktivität und auf mathematischen Modellen zur Abbildung diverser Fälle, in denen eine vergleichende Leistungsmessung vorgenommen werden kann

Gliederung

- A Einführung in die vergleichende Leistungsmessung
- B Ideale Bewertung: Parametrische oder nicht-parametrische Methoden
- C Leistungsmessung: Generelle Erörterung
- D Production Possibility Set
- E DEA-Modelle unter CRS
- F DEA-Modelle unter VRS/IRS/DRS

Fachbezogene Lernziele

- der Kurs bietet einen tieferen Einblick in die Prinzipien der nicht-parametrischen Leistungsmessung und des modernen Benchmarkings
- der Schwerpunkt liegt auf den fortgeschrittenen Methoden der Produktivitätsmessung und den entsprechenden mathematischen Modellen, welche in komplexen Anwendungsgebieten der vergleichenden Leistungsmessung genutzt werden können

Gliederung

- A Duale DEA-Modelle
- B Nicht-diskrete und nicht-kontrollierbare Variablen
- C Modelle der Supereffizienz
- D Kosten-, Erlös- und gewinnorientierte Effizienz
- E Fallstricke der DEA und entsprechende Lösungsansätze
- F Multiperiodische Analyse

Kernliteratur (verfügbar in der Institutsbibliothek):

Bogetoft, P., Otto, L. (2011): Benchmarking with DEA, SFA, and R. Springer, New York.

Coelli, T.J., Prasada Rao, D.S., O'Donnell, C.J., Battese, G.E. (2005): An Introduction to Efficiency and Productivity Analysis. 2nd edition. Springer, New York.

Cooper, W., Seiford, L., Tone, K. (2007): Data Envelopment Analysis. A Comprehensive Text with Models, Applications, References and DEA-Solver Software. 2nd edition. Springer, New York.

Ray, S.C. (2004): Data Envelopment Analysis, Theory and Techniques for Economics and Operations Research. Cambridge University Press, Cambridge.

Thanassoulis, E. (2001): Introduction to the Theory and Application of Data Envelopment Analysis: A Foundation Text with Integrated Software. Springer, New York.

Fachbezogene Lernziele

- der Kurs bietet einen Überblick über den Prozess von Unternehmensübernahmen und -fusionen sowie der Strukturierung von Venture Capital Transaktionen
- der Schwerpunkt liegt auf der Entwicklung eines ganzheitlichen Verständnisses der Strukturierung von M&A- und Venture Capital-Transaktionen als Bestandteil einer wertorientierten Unternehmenssteuerung

Gliederung

A Mergers & Acquisitions

- *M&A als Bestandteil der Unternehmensstrategie und Transaktionsstrukturierung*
- *Due Diligence und Business Plan*
- *Verhandlungsführung, Angebotsunterlagen und Kaufvertrag*
- *Bilanzielle Integration des Zielunternehmens und Post-Merger-Integration*

B Venture Capital

Kernliteratur

Wirtz, B.: Mergers & Acquisitions Management: Strategie und Organisation von Unternehmenszusammenschlüssen.

Dreher, M./ Ernst, D.: Mergers & Acquisitions: Grundlagen und Verkaufsprozess mittlerer und großer Unternehmen.

DeVries, F. et al.: Venture Capital Deal Terms: A guide to negotiating and structuring venture capital transactions.

Weitnauer, W.: Handbuch Venture Capital: Von der Innovation zum Börsengang.

Fachbezogene Lernziele

- der Kurs führt in die einschlägigen Verfahren der Unternehmensbewertung ein und ergänzt damit die Vorlesung „Kernthemen Mergers & Acquisitions und Venture Capital“
- der Schwerpunkt bildet die Fähigkeit sich eine unabhängige Meinung zum „Wert“ eines Unternehmens bilden zu können

Gliederung

- A Anlässe der Unternehmensbewertung
- B Grundsätze der Unternehmensbewertung
- C Verfahren der Aktienanalyse
- D Fundamentalanalyse mit Einzelbewertungsverfahren
- E Fundamentalanalyse mit Multiplikatorverfahren
- F Fundamentalanalyse mit investitionstheoretischen Verfahren

Kernliteratur

- Ernst, D./Heyd, R./Popp, M.: Unternehmensbewertung nach IFRS, Berlin 2014.
- Mandl, G./Rabel, K.: Unternehmensbewertung–Eine praxisorientierte Einführung, Wien 2002.
- Penman, S.: Financial Statement Analysis And Security Valuation, 5. Aufl., New York u.a. 2012.
- White, G.I./Sondhi, A.C./Fried, D.: The Analysis and Use of Financial Statements, 4. Aufl., New York u.a. 2006.

Fachbezogene Lernziele

- Kenntnis des Erscheinungsbilds von Controlling in der Praxis sowie der daraus abgeleiteten Konzeption eines auf die Sicherung von Effektivität und Effizienz abstellenden Controllings
- Vertiefung eines aktuellen Controlling-Themas (→ Bsp. aus WS21/22: „**Controlling-Zukunftsthemen**“)

Methodenbezogene Lernziele: Stärkung der ...

- ... Fähigkeit, ein unbekanntes Themenfeld auf inhaltlich hohem Niveau zu erschließen
- ... Fähigkeit, didaktisch geschickt und Interesse weckend Erkenntnisse zu vermitteln
- ... Diskussionskultur
- ... Sozialkompetenz, insb. Teamfähigkeit
- ... Ungewissheitstoleranz

A Vorlesungsteil „Controlling in Praxis und Forschung“

- 1 Controlling als Institution
- 2 Controlling als Funktion
- 3 Controlling als Effektivitäts- und Effizienzsicherung

B Gastvorträge im Umfeld des aktuellen Controlling-Themas

C Studierendenteil

- Prozess: Erarbeitung eines Teilaspekts des Themas im Rahmen eines vorgegebenen Zeitrahmens
- Meilensteine: Abstimmungsrunden, Blitzlichtpräsentation, Abschlusspräsentation, ggf. inklusive Peer Review

“Machine Learning in Performance Analytics with R”

➤ Concept

- The overall goal of the seminar is to provide students with the opportunity to gain deeper knowledge and skills necessary on performance analytics. The focus of the course will be on the application of machine learning tools in the domain of performance analytics in general and incentive regulation in particular.

➤ Organisation

- The seminar is designed as a block course.
- The language of the seminar (i.e. presentations and discussions) is English. However, students can also deliver their final presentation in German.
- The seminar is open to bachelor students of Finanz- und Wirtschaftsmathematik as well as to all master students.
- **Registration: from 19.04.2022, 09.00, until 25.04.2022, 12.00, via Stud.IP.**
- **Introductory meeting: 09.05.2022, 15:00–16:30, (RR 58.4).**
- **Students will also attend the lectures given by Prof. Tavana (La Salle University, US): 13.05.2022, 09:45–13:00 (PK 4.4)**
- **As long as the Covid situation allows, key meetings & final presentations will be in present form.**
- **Instructor: Dr. Mohsen Afsharian, m.afsharian@tu-bs.de, Tel. 0531/391-3606.**
- Additional information can be found in Stud.IP.

Daten zu den Veranstaltungen im SS22: Orientierung



KC – Koordinationsinstrumente des Controllings

- Vorlesung: do., 21.04.2022, 12.05.2022, 23.06.2022, jeweils 15:00–18:15 (RR 58.3)
fr., 22.04.2022, 13.05.2022, 24.06.2022, 22.07.2022, jeweils 09:45–13:00 (PK 4.4)
- Übung: fr., 29.04.2022, 06.05.2022, 20.05.2022, 03.06.2022, 01.07.2022, 08.07.2022, 29.07.2022
jeweils 11:30–13:00 (PK 4.4)
- Kolloquium: Vorbereitung auf die Prüfung
Termine: Fr., 19.08.2022, Mo., 22.08.2022, & Mi., 24.08.2022, jeweils 10:00–11:30 (PK 19.3)
weitere Informationen hierzu werden noch im Stud.IP bekannt gegeben
- Dozierende: Prof. Dr. Marcel Clermont (Vorlesung), marcel.clermont@dhge.de
Hai Van Le-Ritter (Übung und Kolloquium), hai.le-ritter@tu-bs.de

PA I – Performance Analytics

- Vorlesung/Übung: mo., 15:00–16:30, & mi., 13:15–14:45 (RR 58.4)
- Termine: 8 Vorlesungseinheiten, Start: 20.06.2022
- Kolloquium: in der vorlesungsfreien Zeit; Termine werden noch bekannt gegeben
- Details: siehe ergänzende Unterlagen im Stud.IP
- Dozent: Dr. Mohsen Afsharian, m.afsharian@tu-bs.de, Tel. 0531/391-3606

MA I – Kernthemen Mergers & Acquisitions und Venture Capital

- Vorlesung: 3 Blocktermine: fr., 06.05.2022, 03.06.2022, 24.06.2022, jeweils 15:00–19:00 (RR 58.4)
- Details: siehe ergänzende Unterlagen im Stud.IP
- Dozent: Dr. Steffen Blase, steffen.blase@volkswagen.de, Tel. +49 1525 8888711

AC – Aktuelle Themen des Controllings

diese alten Daten dienen
nur der Orientierung

- Veranstaltungsreihe: di. und do., 16:45–18:15
- Einführung: Di., 26.10.2021, 16:45–18:15
(Einführung in die MSc-Vertiefung sowie in AC und ProPer, inkl. Themenübersicht)
- Anmeldezeit: bis Mo., 01.11.2021, 12:00, via Stud.IP (Anmeldung unbedingt erforderlich!)
- Themenwünsche: bis Mo., 01.11.2021, 12:00, an p.kluever@tu-bs.de
- Themenvergabe: Di., 02.11.2021, 16:45–18:15
- Details: siehe ergänzende Unterlagen im Stud.IP
- Betreuer: Philipp Klüver, p.kluever@tu-bs.de, Tel. 0531/391-3609

PA II – Advanced Performance Analytics

- Vorlesung/Übung: mo. und mi., 13:15–14:45
- Termine: ca. 8 Veranstaltungseinheiten, Start: 10.01.2022
- Kolloquium: in der vorlesungsfreien Zeit; Termine werden noch bekannt gegeben
- Details: siehe ergänzende Unterlagen im Stud.IP
- Dozent: Dr. Mohsen Afsharian, m.afsharian@tu-bs.de, Tel. 0531/391-3606

Daten zu den Veranstaltungen im WS21/22: Spezialisierung II



ProPer – Projekte zur Performance Analyse

- Veranstaltungsreihe: di. und do., 15:00–16:30
- Einführung: Di., 26.10.2021, 16:45–18:15
(Einführung in die MSc-Vertiefung sowie in AC und ProPer, inkl. Themenübersicht)
- Anmeldezeit: bis Mo., 01.11.2021, 12:00, via Stud.IP (Anmeldung unbedingt erforderlich!)
- Themenwünsche: bis Mo., 01.11.2021, 12:00, an hai.le-ritter@tu-bs.de
- Themenvergabe: Di., 02.11.2021, 15:00–16:30
- Details: siehe ergänzende Unterlagen im Stud.IP
- Betreuerin: Hai Van Le-Ritter, hai.le-ritter@tu-bs.de, Tel. 0531/391-3607

diese alten Daten dienen
nur der Orientierung

Prüfungsanmeldungen

- die Prüfungsanmeldungen sind in der jeweiligen Fakultät vorzunehmen
- Ausnahmen: Studierende, die Veranstaltungen als Nicht-Technisches Fach belegen bzw. Gasthörer oder Austauschstudierende (z. B. Erasmus) sind, tragen sich bitte im Sekretariat des Instituts in eine Anmelde-liste ein

Klausur zu allen Vertiefungsveranstaltungen

- Fr., 26.08.2022
- der Klausurtermin ist zentral festgelegt worden und aufgrund der Vielzahl beteiligter Studiengänge leider nicht verschiebbar

Klausureinsicht

- Di., 25.10.2022