



TU BRAUNSCHWEIG – LEHRSTUHL FÜR ORGANISATION UND FÜHRUNG

## Teammanagement (Kooperation I)

Univ.-Prof. Dr. Dietrich von der Oelsnitz

Wintersemester 2023/24

### 1. Kooperation als Schlüsselprozess der Unternehmung (VL 1)

- 1.1 Intra- und interorganisationale Kooperation
- 1.2 Grundlagen der Teamforschung

### 2. Grundlagen und Systematik der Teamarbeit (VL 2+3)

- 2.1 Arbeits- und Innovationsteams
- 2.2 Hochleistungsteams
- 2.3 Internationale Teams

### 3. Erfolgsfaktoren: Wie Teamarbeit gelingt (VL 4+5)

- 3.1 Die Teamzusammenstellung
- 3.2 Die Teamentwicklung
- 3.3 Die Teamführung
- 3.4 Die Teamkultur

### 4. Misserfolgskriterien: Woran Teamarbeit scheitert (VL 6+7)

- 4.1 „Prozessverluste“ – ein Überblick
- 4.2 Entscheidungsverschlechterungen
- 4.3 Leistungsverschlechterungen

### 5. Abschlussbetrachtung und Fazit (VL 7)

#### Basisliteratur

Busch, M. / von der Oelsnitz, D.: *Teammanagement. Grundlagen erfolgreicher Zusammenarbeit*, Kohlhammer: Stuttgart 2018