

# ZEITUNG - Informatica Feminale, 9. Juni 2012

Die Onlinezeitung zum Sommerstudium in Bremen, Baden-Württemberg und Salzburg

« [Stiftung für mehr Gerechtigkeit](#)  
[Rückblicke in die Zukunft: Retrospektiven](#) »

## Vom Führen und Geführtwerden in Zeiten der Wissensarbeit

### Einführung in die systemische Personalführung



In gewohnt guter Qualität bietet der Carl-Auer-Verlag hier einen kompakten Überblick über alte und neue Theorien zur Personalführung. Differenzierung und Diversität spielen eine Rolle. Das "postheroische Management" hält vielfältige Antworten auf aktuelle Fragen bereit: Können sich Leute, die täglich mit Kopfarbeit und in Teams aktiv sind, selbst führen? Geht es bei der heutigen Arbeit nicht eher um Anerkennung als um hierarchische Kontrolle durch Einengung? Wo sind Führungskräfte eher Spielball als Spieler?

Der Autor unterfüttert seine Erläuterungen mit kybernetischen, soziologischen und psychologischen Hintergrundinformationen und Studien. Das klingt theoretischer, als es sich am Ende liest. Im Kern geht es um die interaktive Mitarbeiterführung bzw. die Führung in Organisationen als Systeme. Dabei konzentriert sich der Autor auf

Wirtschaftsorganisationen, konkret: Unternehmen und Verwaltungen. Prägnant und gut verständlich führt der Professor für strategische Unternehmensführung in die Theorien ein.

Als Zielgruppe werden zwar hauptsächlich Lehrende und Studierende der Wirtschaftswissenschaften, Führungskräfte und Personalverantwortliche genannt. Ich finde es allerdings auch aus meiner Perspektive interessant. Vielleicht findet sich auch die Eine oder der Andere in den Situationserläuterungen wieder. Also könnte es auch für Leute hilfreich sein, die Studierende betreuen, Projektgruppen leiten, Praktikanten begleiten etc.

Fazit: Interessanter Über- und Ausblick

#### Themen

- Funktionen traditioneller Führung
- Leitbild systemischer Führung
- Perspektiven
- Führungsverhalten
- Führungssituationen
- Führungseigenschaften
- Hierarchie oder Leadership 2.0
- Wirkungsweise komplexer Sozialgebilde
- Menschenbilder im Wandel der Zeit
- Was zu Leistung motiviert

Dietrich von der Oelsnitz: "Einführung in die systemische Personalführung". Carl-Auer 2012. 13,95 EUR. ISBN 978-3-89670-830-4.

☺ *Maria*

This entry was posted on Samstag, Juni 9th, 2012 at 9:09 and is filed under [Rezension](#). You can follow any responses to this entry through the [RSS 2.0](#) feed. You can [leave a response](#), or [trackback](#) from your own site.