



**Masterprüfung „Organisation und Führung“ –
Wissensmanagement und Allianzmanagement**
Wintersemester 2020/21, 31. März 2021

Bearbeitungshinweise

1. Die Prüfung besteht aus zwei Teilen: (1) Wissensmanagement und (2) Allianzmanagement.
2. Erstellen Sie einen geeigneten Prüfungskopf: Vor- und Nachname, Matrikelnummer, Studiengang, Name der Prüfung.
3. Bitte übertragen Sie die nachfolgenden Aufgaben zunächst in Ihr Textdokument.
4. Achten Sie auf folgende Formalia: Schrifttyp Times New Roman 12 oder Arial 11, Blocksatz, 1,5 -facher Zeilenabstand, Seitenzahlen.
5. Die Prüfung „Wissensmanagement“ umfasst zwei Aufgaben. Der Prüfungsteil „Allianzmanagement“ umfasst zwei Aufgaben. Es gibt keine Wahlmöglichkeit. Alle Aufgaben sind zu bearbeiten.
6. Übersenden Sie Ihr PDF (Nachname_Matrikelnummer.pdf) an: orgfue-orga@tu-braunschweig.de
7. Das Einsendefenster schließt um **16.05 Uhr!**
8. Es sind **keine Hilfsmittel** zugelassen. Wir behalten uns vor, eine Plagiatskontrolle durchzuführen.
9. Bitte schreiben Sie vollständige Sätze! Nur so können Sie adäquat Zusammenhänge erklären. Eine stichpunktartige Beantwortung führt zu Punktabzug!
10. Formulieren Sie Ihre Antworten strukturiert; achten Sie auf ein angemessenes Layout. Bitte beachten Sie die vorgegebene Gliederung. Wenn a), b), c) vorgegeben ist, ist es zwingend notwendig, sich an diese Gliederung zu halten.

Stellen Sie Ihren Ausführungen eine geeignete Gliederung vorweg.

11. Mit der Teilnahme an der Klausur bestätigen Sie, dass Sie sich **ordnungsgemäß angemeldet** haben. Wenn Sie diese Voraussetzung nicht erfüllen, kann Ihre Prüfung nicht gewertet werden.
12. **Die Abgabe der unterschriebenen Eigenständigkeitserklärung ist zwingend erforderlich. Eine nicht eingereichte Erklärung führt zum Nichtbestehen der Prüfung.**

Viel Erfolg!

Aufgabenblock 1: Wissensmanagement (40 Punkte)

Aufgabe 1:

- a) Beschreiben Sie kurz die **Entwicklungsstufen der Industriegesellschaft** und den Übergang zur **digitalen Wissensgesellschaft**. Gehen Sie insbesondere auf das „**Zweite Maschinenzeitalter**“ und die Neuausrichtung der drei Gleichgewichte nach *Brynjolfsson/McAfee* ein. (8 Punkte)
 - b) Analysieren Sie, wie sich die Verschiebung der drei Gleichgewichte auf **Entscheidungs- und Lernprozesse** sowie auf die **Wissens- bzw. Kompetenzentwicklung** von Unternehmen auswirkt. (9 Punkte)
 - c) Nehmen Sie **kritisch Stellung** zu den beschriebenen Entwicklungen. (3 Punkte)
-

Aufgabe 2:

- a) Erläutern Sie das **organisationale Lernen als Anpassungsprozess** („adaptive learning“ nach *Cyert/March/Olsen*). Gehen Sie auf die Grundlagen dieses Ansatzes ein und beschreiben Sie die vier möglichen Störungen im organisationalen Lernzyklus jeweils anhand eines geeigneten **Beispiels aus der Unternehmenspraxis**. (12 Punkte)
 - b) Beschreiben und erklären Sie mit Hilfe des „**4i-Framework**“ nach *Crossan/Lane/White* die Entstehung und Umsetzung innovativer Ideen in Unternehmen als organisationalen Lernprozess. (8 Punkte)
-

Aufgabenblock 2: Allianzmanagement (20 Punkte)

Aufgabe 3:

Überführen Sie die Aspekte **Markt**, **Kooperation** und **Hierarchie** in eine schematische Tabelle und bewerten Sie diese anhand der drei Kriterien **Dringlichkeit**, **Ergebnisunsicherheit** und **Modularität**.

Diskutieren Sie anschließend ausführlich auf der Basis der von Ihnen erstellten Tabelle, wann welche Handlungsalternative auf strategischer Ebene zieldienlich ist. (12 Punkte)

Aufgabe 4:

Erläutern Sie Begriff und Relevanz von **Betrieblicher Kooperationskompetenz**. (4 Punkte)
Inwieweit beeinflusst auch das **beteiligte Personal** die Betriebliche Kooperationskompetenz. (4 Punkte)
