



Masterprüfung „Organisation und Führung“
Wissensmanagement und Allianzmanagement
Sommersemester 2021, 2. August 2021

Bearbeitungshinweise

1. Die Prüfung besteht aus zwei Teilen: (1) Wissensmanagement und (2) Allianzmanagement.
2. Erstellen Sie einen geeigneten Prüfungskopf: Vor- und Nachname, Matrikelnummer, Studiengang, Name der Prüfung.
3. Bitte übertragen Sie die nachfolgenden Aufgaben zunächst in Ihr Textdokument.
4. Achten Sie auf folgende Formalia: Schrifttyp Times New Roman 12 oder Arial 11, Blocksatz, 1,5-facher Zeilenabstand, Seitenzahlen.
5. Die Prüfung „Wissensmanagement“ umfasst zwei Aufgaben. Der Prüfungsteil „Allianzmanagement“ umfasst zwei Aufgaben. Es gibt keine Wahlmöglichkeit. Alle Aufgaben sind zu bearbeiten.
6. Übersenden Sie Ihr PDF (Nachname_Matrikelnummer.pdf) an: orgfue-orga@tu-braunschweig.de
7. Das Einsendefenster schließt um **11.40 Uhr!**
8. Es sind **keine Hilfsmittel** zugelassen. Wir behalten uns vor, eine Plagiatskontrolle durchzuführen. Wir weisen Sie zudem darauf hin, dass wir hier im Rahmen einer Online-Prüfung sind und die unerlaubte Nutzung von Internetquellen (z.B. via GOOGLE oder WIKIPEDIA) daher überprüfen.
9. Bitte schreiben Sie vollständige Sätze! Nur so können Sie adäquat Zusammenhänge erklären. Eine stichpunktartige Beantwortung führt zu Punktabzug!
10. Formulieren Sie Ihre Antworten strukturiert; achten Sie auf ein angemessenes Layout. Bitte beachten Sie die vorgegebene Gliederung. Wenn a), b), c) vorgegeben ist, ist es zwingend notwendig, sich an diese Gliederung zu halten.

Stellen Sie Ihren Ausführungen eine geeignete Gliederung vorweg.

11. Mit der Teilnahme an der Klausur bestätigen Sie, dass Sie sich **ordnungsgemäß angemeldet** haben. Wenn Sie diese Voraussetzung nicht erfüllen, kann Ihre Prüfung nicht gewertet werden.
12. **Die Abgabe der unterschriebenen Eigenständigkeitserklärung ist zwingend erforderlich. Eine nicht eingereichte Erklärung führt zum Nichtbestehen der Prüfung.**

Viel Erfolg!

Aufgabenblock 1: Wissensmanagement (40 Punkte)

Bitte vermeiden Sie die direkte Textübertragung aus den VL-Folien. Eine reine oder gar wörtliche Wiedergabe wird bei offenen Fragen nur eingeschränkt bepunktet. Wir weisen Sie zudem darauf hin, dass wir hier im Rahmen einer Online-Prüfung sind und die unerlaubte Nutzung von Internetquellen (z.B. via GOOGLE oder WIKIPEDIA) daher überprüfen.

Aufgabe 1: (15 Punkte)

- a) Grenzen Sie kurz die Begriffe **Information(en)**, **Wissen** und **Kompetenz** voneinander ab und nennen Sie jeweils ein konkretes Beispiel (6).
 - b) Aktuell wird intensiv diskutiert, ob die **Patente für Covid-19-Impfstoffe** und das darin enthaltene Wissen freigegeben werden sollten. Die Vorteile liegen auf der Hand, die sich ergäben, wenn diese Impfstoffe zur Bekämpfung der Corona-Pandemie in vielen Ländern der Welt „vor Ort“ produziert werden könnten. Nennen und erklären Sie drei Argumente, die aus der Wissens- bzw. Kompetenzperspektive gegen die Freigabe der Patente sprechen. (6)
 - c) Sollten die Patente tatsächlich aufgehoben werden? Begründen Sie kurz Ihre Entscheidung. (3)
-

Aufgabe 2: (25 Punkte)

- a) Erklären Sie kurz, was Brynjolfsson/McAfee unter dem „**Zweiten Maschinenzeitalter**“ verstehen und gehen Sie dabei auf die Neuausrichtung der **drei Gleichgewichte** ein (4).
 - b) Analysieren Sie, wie sich die Verschiebung der drei Gleichgewichte auswirkt. Gliedern Sie Ihre Antwort nach den drei Gleichgewichten und beschreiben Sie jeweils ausführlich, wie **Entscheidungsprozesse**, **Lernprozesse**, **Wissens-/Kompetenzentwicklung** von Unternehmen durch die Verschiebungen verändert werden. (15)
 - c) Nehmen Sie **kritisch Stellung** zu den beschriebenen Entwicklungen. (6)
-

Aufgabenblock 2: Allianzmanagement (20 Punkte)

Bitte vermeiden Sie die direkte Textübertragung aus den VL-Folien. Eine reine oder gar wortwörtliche Wiedergabe wird bei offenen Fragen nur eingeschränkt bepunktet. Wir weisen Sie zudem darauf hin, dass wir hier im Rahmen einer Online-Prüfung sind und die unerlaubte Nutzung von Internetquellen (z.B. via GOOGLE oder WIKIPEDIA) daher überprüfen.

Aufgabe 3: (15 Punkte)

Contract Manufacturing und strategischer Lock-In

Sie leiten ein kleineres Unternehmen, das Fitness-Tracker herstellt. Sie diskutieren nun in der Geschäftsleitung, ob Sie eventuell einen internationalen Auftragsfertiger hinzuziehen.

- a) Was wären wohl ihre möglichen Hauptmotive (2) und welche Probleme könnten damit für einen Markenartikler wie Sie verbunden sein? (2)
 - b) Was versteht man im Kontext von Allianzbildungen unter einem „Lock-in-Effekt“? Analysieren Sie weitläufiger dessen mögliche Ursachen (3) und ordnen Sie dieses Thema in die Ressource Dependence-Theorie ein (3).
 - c) Erörtern Sie abschließend allgemein, welche Maßnahmen für konkrete Allianzstrategien – offensiv wie defensiv – sinnvoll sein können. (5)
-

Aufgabe 4: (5 Punkte)

Inwiefern können die Besonderheiten von regionalen Cluster-Netzwerken mithilfe des „Resource-Based-View“ analysiert werden? (5)
