

Projektmanagement im wissenschaftlichen Kontext: Vertiefung: Projektleitung & -steuerung in laufenden Projekten

Die Veranstaltung beschäftigt sich mit besonderen Herausforderungen bei der Leitung und Steuerung von laufenden Projekten und richtet sich an Wissenschaftler:innen mit Vorkenntnissen im Projektmanagement die sie beispielsweise durch die Teilnahme an einem Einführungstraining erworben haben.

Sie fokussiert insbesondere auf die Projektdurchführungs- und Abschlussphase, gibt einen Überblick über verschiedene Aspekte der Projektsteuerung und stellt vertiefende Analyse- und Managementtools vor. Dabei werden auch wichtige Leitungsthemen wie Teamentwicklung und Umgang mit unvorhergesehen Situationen bearbeitet.

Durch das Training werden die Teilnehmenden in die Lage versetzt, einen besseren Überblick über ihre jeweiligen Projekte und deren Grad der Zielerreichung zu erlangen, souverän auf herausfordernde Situationen zu reagieren, Ursachen von Schwierigkeiten aus unterschiedlichen Perspektiven zu analysieren und Strategien bzw. Interventionen zu entwickeln, um ihr Projekt wieder zurück in die Spur zu bringen.

Inhalt

- Auffrischung des Basiswissens zum klassischen und agilen Projektmanagement
- Grundverständnis von Projektsteuerung, -monitoring und -evaluation: Definitionen, Modelle, Aufgaben in den verschiedenen Projektphasen
- Qualitätsmanagement und unterschiedliche Qualitätsformen
- Verschiedene Zieldimensionen und deren Messung
- Risiko-Analyse und –management
- Umgang mit Planabweichungen und unvorhergesehenen Ereignissen
- Entwicklung und –führung von Projektteams: Teamrollen und -phasen, unterschiedliche Führungsstile, Teamkultur
- Weitere Praxistools und Praxisaustausch

