

Agiles Projektmanagement (Grundlagen)

Agiles Projektmanagement ist in aller Munde. Anders als das klassische Projektmanagement stehen hier direkte Interaktion mit dem Kunden, inkrementelles Arbeiten und viele Produktlieferungen im Fokus. Das Rollenmodell betont vor allem die zentrale Stellung des Teams, das weitgehend autonom arbeitet. So gewinnen agile Organisationen Flexibilität, die in die Produktqualität investiert werden kann. Neuere Studien zeigen, dass längst nicht mehr nur Softwareentwicklung agil erfolgreich ist, sondern nahezu alle Branchen vom agilen Arbeiten profitieren. Besonders populär ist das Modell **Scrum**, das auch im Seminar im Fokus steht, neben weiteren agilen Methoden (Kanban, Scrumban u.a.).

Die Teilnehmenden lernen die Grundprinzipien agilen Arbeitens kennen und vergleichen diese mit den Prinzipien klassischen Projektmanagements. In Praxistransfers, u.a. einer App-Entwicklung, werden alle Prozessschritte des agilen Arbeitens nach der Scrum-Methode erprobt: Produktentwicklung, Stakeholderintegration, Leistungsbeschreibung im Backlog-Format und die Umsetzungsschritte in so genannten Sprints. Agiles Arbeiten lebt von zeitnahe und lernorientiertem Feedback. Die Teilnehmenden agieren in selbst organisierten Teams und rhythmisieren ihre Arbeit in rückgekoppelten Schleifen. Sie praktizieren agile Schätz- und Planungsmethoden ebenso wie Optimierung des Arbeitstempos und der Teamkapazität. Sie reflektieren die Voraussetzungen für agiles Leadership und die Bedingungen agilen Arbeitens in der Stammorganisation. Abschließend realisieren die Teilnehmenden im Rahmen eines umfangreichen Planspiels eine komplexe

Kundenanforderung und werten ihr Vorgehen agil aus.

Inhalt

- Agile Prinzipien, Vergleich zum Wasserfallmodell
- Rollenmodelle im agilen Umfeld
- Produktvision und Produktbacklog
- Agiles Planen und Schätzen
- Sprintplanung und -bewertung
- Releaseplanung und Arbeitsoptimierung
- Teambildung und -entwicklung
- Soziale Kompetenzen im agilen Projektmanagement
- Planspiel und Auswertung
- Ausblick auf hybrides Projektmanagement

Methoden

Trainerinput, Transferprojekte aus eigenem Kontext, Teamarbeit

Der Workshop findet je nach Pandemie-Lage online oder in Präsenz statt.

WANN

16.09.2021 09:00 - 17:00 Uhr

17.09.2021 09:00 - 17:00 Uhr

Der Workshop kann als Voraussetzung für den Workshop „Hybrides Projektmanagement“ am 21./22.10.2021 genutzt werden.

ANMELDUNG