

Projektmanagement Grundlagen

Die Anwendung von Prinzipien, Methoden und Werkzeuge des Projektmanagements kann helfen, Ihr Projekt im vereinbarten Zeitrahmen und mit den verfügbaren Ressourcen zum qualitativ hochwertigen Ergebnis zu führen.

Als Teilnehmer*innen dieses Seminars lernen Sie

- Ihrem Projekt den geeigneten Zielrahmen zu geben und zielorientiert zu steuern
- die Restriktionen und Rahmenbedingungen für Ihr Projekt richtig einzuschätzen und damit umzugehen
- die Komplexität durch strukturierte Planung zu reduzieren
- die Interessen der beteiligten Parteien zu analysieren und deren Zusammenspiel besser zu koordinieren
- Abweichungen im Projektverlauf zu erkennen und angemessen darauf zu reagieren

Zentrale Inhalte des Seminars:

- Einführung in das Projektmanagement

Sie erarbeiten sich die Grundlagen des Projektmanagements und lernen neben der Definition und den Merkmalen von Projekten auch die Aufgaben der Projektleitung sowie die Prozesse in Projekten kennen.

- Auftragsklärung und Projektspezifikation

Eine umfassende Auftragsklärung ist der Schlüssel für den Erfolg. Anhand der eigenen Projekte wird beispielhaft eine Projektspezifikation durchgeführt.

- Projektziele

Sie lernen, wie Sie mit der S.M.A.R.T.-Regel Ziele beschreiben.

- Projektumfeldanalyse

Neben der Zielgruppe gibt es viele Beteiligte, die für den Erfolg eines Projektes mit verantwortlich sind. Sie lernen eine zielführende Projektumfeldanalyse durchzuführen.

- Projektstrukturierung, Ablauf- und Terminplanung

Die Planung eines Projektes umfasst unter anderem die Festlegung von Teilaufgaben, Arbeitspaketen und Meilensteinen. Anschließend wird auf Basis des Projektstrukturplans der Ablauf- und Terminplan entwickelt.

- Aufwandabschätzung

Nach der Strukturierung eines Projektes werden die Aufwände als Basis einer Kostenkalkulation geschätzt. Sie erhalten einen Überblick über Varianten der Aufwandschätzung sowie einen kurzen Einblick in die Ressourcen- und Kostenplanung.

- Risikoanalyse

Projekte sind grundsätzlich mit Risiken behaftet. Sie erarbeiten sich anhand eines Beispiels die Grundlagen des Risikomanagements.

- Durchführung und Überwachung

Das Projekt ist gut geplant gestartet. Aber an was muss die Projektleitung alles denken, wenn das Projekt läuft?

Trainer: Ulrich Kobusch

Der Workshop findet online statt.

WANN

30.03.2021 09:00 - 17:00 Uhr
31.03.2021 09:00 - 17:00 Uhr

Der Aufbaukurs am 20./21.04.2021 steht in erster Linie den Teilnehmenden der Grundkurse vom 16./17.02. und 30./31.03.2021 offen.

[ANMELDUNG](#)