

Vertiefungstraining zum Projektmanagement im wissenschaftlichen Kontext

Die Veranstaltung ist speziell auf die Rahmenbedingungen und Ziele von Projektarbeit in der Forschung zugeschnitten. Sie richtet sich an Wissenschaftler*innen mit Vorkenntnissen im Projektmanagement, die sie beispielsweise durch die Teilnahme an einem Grundlagentraining im Bereich Projektmanagement erworben haben.

Der Workshop fokussiert auf die Steuerung laufender Projekte. Nach der Veranstaltung kennen die Teilnehmenden grundlegende Haltungen, Techniken und Tools für diese Projektphase. Sie erproben ausgewählte Methoden und sind dazu in der Lage, sie auf die spezifischen Bedingungen ihrer eigenen Projekte anzupassen und dort gewinnbringend einzusetzen.

Inhalt

- Überblick über das Thema Projektmanagement, Rekapitulation und Auffrischung aus dem Grundlagenkurs
 - Definition „Projektsteuerung“
 - Grundmodelle der Projektsteuerung
 - Zusammenhang zwischen Vorbereitung, Planung, Durchführung, Steuerung und Evaluierung von Projekten
 - Ansätze und Prinzipien aus dem agilen Projektmanagement
 - Organisationsformen der Projektsteuerung
 - Tools für das Monitoring (Controlling) von Projekten
 - Gegenstände und Handlungsfelder der Projektsteuerung
 - Ist-Analyse der Organisation und Umsetzung von Steuerung in Projekten der Teilnehmenden
- Überblick über die möglichen Ursachen von Planabweichungen
 - Risiko-Analyse: wie erkenne und bewerte ich Risiken und mögliche Störungen für mein Projekt
 - Umgang mit Risiken und Störungen: Entwicklung von Vermeidungs- und Managementplänen
 - Ansatzpunkte und konkrete Maßnahmen für die Steuerung von Projekten
 - Laterale Führung von Projektteams: wie halte ich als Projektkoordinator*in das Team „auf der Spur“? Wie reagiere ich konstruktiv bei Planabweichungen und Hindernissen?
 - Hilfreiche Modelle und Kommunikationstechniken für die Projektteamleitung: Gewaltfreie Kommunikation, Motivation, Feedback, Konfliktbearbeitung,
 - Entwicklung von Konzepten zur Optimierung der Steuerung in Projekten der Teilnehmende