

8. Symposium

# Personalmanagement im Bildungsbereich

Führen von Teams

Freitag, 23. Mai 2014 · 13.30–19.00 Uhr · Campus PH Zürich, LAA G001

[www.phzh.ch/symposium-personalmanagement](http://www.phzh.ch/symposium-personalmanagement)

## 8. Symposium Personalmanagement im Bildungsbereich

### Führen von Teams

Eine Veranstaltung für Schulleiterinnen und Schulleiter, Schulbehörden, Mitarbeitende von Schulverwaltungen, Personal- und Führungsverantwortliche in Bildungsinstitutionen sowie weitere Interessierte.

Das diesjährige Symposium Personalmanagement der PH Zürich widmet sich der Thematik «Führen von Teams». Im Zentrum steht die Frage, was erfolgreiche Teams ausmacht und welche Führung Teams brauchen, um innovative und starke Leistungen für das Gesamte zu erbringen.

Die Ansprüche an Bildungsorganisationen sind gewachsen, Strukturen sind komplex, die Führungsspanne meist gross. Wir sprechen deshalb von multiprofessionellen Teams, von pädagogischen Teams oder auch von Fach-, Jahrgangs- oder Stufenteams. Wie aber gelingt es, aus Individuen ein funktionierendes und leistungsfähiges Team zu entwickeln? Welche Rahmenbedingungen sind dafür notwendig? Wie müssen Teams strukturiert und organisiert sein, damit sie zielorientiert arbeiten können? Und wie müssen solche Teams geführt werden? Was lässt sich aus anderen Kontexten in Bezug auf das Führen von Teams transferieren? – Auf diese und andere Fragen möchten wir an diesem Symposium gemeinsam Antworten finden.

In den drei Hauptreferaten und in den zur Auswahl stehenden Foren werden verschiedene Exponentinnen und Exponenten aus dem Volksschul- und Hochschulbereich und der Privatwirtschaft diesen Fragen nachgehen und ihre Sicht auf die Thematik präsentieren und erörtern.

Die Praxisforen dienen der Vertiefung und Diskussion von spezifischen Aspekten rund um das Thema «Führen von Teams».

Wir laden Sie herzlich ein!

# Programm

---

## 13.30 Uhr **Begrüssung**

Johannes Breitschaft, Dozent PH Zürich

Kathrin Rutz, Beraterin und Dozentin PH Zürich

## **Einführung**

Prof. Karl Mäder, Leiter Zentrum für Beratung, PH Zürich

---

## 13.45 Uhr **Führung im Wandel – Führen von Teams aus unterschiedlichen Perspektiven**

Prof. Dr. Wolfgang Jenewein, Universität St. Gallen

---

## 14.25 Uhr **Intermezzo 1**

Hackbrettformation Anderscht

---

## 14.50 Uhr **Forumsveranstaltungen: Führen von Teams**

### **Die Forumsleitenden gehen den folgenden Fragen nach:**

- Teamführung konkret: Wie organisieren und führen Sie Ihr Team/Ihre Teams?
- Wie beschreiben Sie Ihr Teamverständnis (persönlich und institutionell)?
- Was sind Erfolgsfaktoren (individuelle und institutionelle) für gelingende Teamarbeit?

### *\_Forum 1:*

#### **Diversity im Team – Wie können Sie die Potenziale Ihres Teams entfalten?**

Sylvia Manchen Spörri, Departementsleiterin, Hochschule für Technik und Wirtschaft, Chur

### *\_Forum 2:*

#### **Führen von Teams in Sport und in der Gastronomie**

Thomas Bickel, ehem. Fussballnationalspieler, Talent-Manager, Gastrounternehmer und Juniorentrainer, Zürich

### *\_Forum 3:*

#### **Professionelle Lerngemeinschaften. Wie können Führungskräfte profitieren? Herausforderungen und Stolpersteine**

Frank Brückel, Dozent PH Zürich, Rachel Guerra Lig-Long, Abteilungsleiterin Pflichtschule und Kindergarten im Schulamt des Fürstentums Liechtenstein

*\_Forum 4:*

**Merkmale von guter Teamarbeit – Erfahrungen aus der Schulbeurteilung**

Regula Enderlin Cavigelli, ehem. Mitglied Geschäftsleitung Fachstelle für Schulbeurteilung Kt. Zürich

*\_Forum 5:*

**Standortbestimmung zur Zusammenarbeit im Team**

Otto Bandli, Berater und Dozent PH Zürich

*\_Forum 6:*

**Frischer Wind mit SCRUM**

Martin Kernland, Product Owner und zertifizierter Master von SCRUM, Bülach

*\_Forum 7:*

**Multiprofessionelle Teams – eine Führungsaufgabe mit hohem Gewinnpotenzial**

Erich Oberholzer, Direktor WohnWerk, Schweiz. Epilepsie-Stiftung, Zürich

Armanda Bonomo, Bildungsverantwortliche, Schweiz. Epilepsie-Stiftung, Zürich

*\_Forum 8:*

**Laterales Führen von Teams**

Franziska Zellweger, Dozentin PH Zürich

*\_Forum 9:*

**Eine Schule – drei Teams – sechs Standorte – wie geht das?**

Mark Plüss, Schulleiter Primarschule Aussenwachen, Hinwil

*\_Forum 10:*

**Pädagogische Teams – Fussball Teams**

**Gemeinsamkeiten und Unterschiede in der Führung**

Claudio Zambotti, Schulleiter Sekundarschule, Egg

*\_Forum 11:*

**Wirksamkeit einer kooperativen Zusammenarbeit zwischen**

**Lehr- und Betreuungspersonen**

Therese Domfeld, Fachbereichsleiterin, Schul- und Sportdepartement Zürich

Moritz Stutz, Schulleiter Schule Bühl, Zürich

Die Forumsveranstaltungen werden moderiert.

---

---

15.30 Uhr **Pause und Forumswechsel**

---

16.00 Uhr **Zweite Durchführung der Forumsveranstaltungen**

---

16.50 Uhr **Nicht ohne Nebenwirkung: Gesundheitsrisiko Meeting – Kompetenzen  
in Besprechungen erkennen und wirkungsvoll einsetzen**  
Prof. Dr. Simone Kauffeld, TU Braunschweig

---

17.25 Uhr **Intermezzo 2**  
Hackbrettformation Anderscht

---

17.40 Uhr **Think Innovation – user first**  
Patrick Warnking, CEO Google Schweiz, Zürich

---

18.15 Uhr **Intermezzo 3**  
Hackbrettformation Anderscht

---

18.30 Uhr **Apéro**

---

19.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

---

## Kosten

CHF 230.– inkl. Pausenverpflegung und Apéro

## Anmeldung und Informationen

[www.phzh.ch/symposium-personalmanagement](http://www.phzh.ch/symposium-personalmanagement)

**Anmeldeschluss:** 2. Mai 2014

## Tagungsleitung

- Johannes Breitschaft, lic. oec., PH Zürich
- Dr. Iris Henseler Stierlin, PH Zürich
- Dr. Barbara Kohlstock, PH Zürich
- Regina Meister, PH Zürich
- Kathrin Rutz, dipl. Psych. FH, PH Zürich

## Tagungsorganisation

Pädagogische Hochschule Zürich · Eventmanagement

[tagungsmanagement@phzh.ch](mailto:tagungsmanagement@phzh.ch) · Tel. +41 (0)43 305 55 05

## Tagungsort

Pädagogische Hochschule Zürich

Gebäude LAA, Hörsaal G001

Lagerstrasse 2

CH-8090 Zürich

